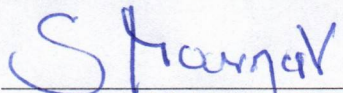


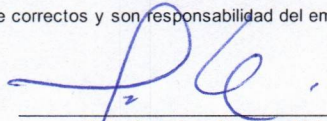
Estado de Flujos de Efectivo.

Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	1,648,165,018.91	1,593,098,904.55
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	18,000,000.00	18,000,000.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,524,760,277.00	1,518,797,876.23
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	5,000,000.00
Otros Orígenes de Operación	105,404,741.91	51,301,028.32
Aplicación	1,682,364,182.62	1,599,081,909.77
Servicios Personales	1,326,710,617.17	1,254,209,834.37
Materiales y Suministros	103,424,801.16	91,178,504.53
Servicios Generales	169,674,064.23	173,908,377.90
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	28,186,845.94	24,858,066.54
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	54,367,854.12	54,927,126.43
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-34,199,163.71	-5,983,005.22
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	0.00	13,597,105.17
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	4,156,682.99
Bienes Muebles	0.00	9,440,422.18
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	-13,597,105.17
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-34,199,163.71	-19,580,110.39
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	499,561,626.51	519,141,736.90
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	465,362,462.80	499,561,626.51

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Dr. Sergio Zeferino Garza Vara
Director General Administrativo


C.P. Rosalva Alvarez Niño
Subdirector de Finanzas